

## KEPEMIMPINAN BERTERASKAN ISLAM SAIDINA UMAR AL-KHATTAB RA

### ISLAMIC-BASED LEADERSHIP OF SAIDINA UMAR AL-KHATTAB RA

Suwandi Simangunsong<sup>1\*</sup>  
Mohd Syakir Mohd Rosdi<sup>2</sup>

<sup>1\*</sup>Pusat Kajian Pengurusan Pembangunan Islam (ISDEV), USM, Pulau Pinang,  
(E-mail: suwandisimangunsong91@gmail.com)

<sup>2</sup> Pusat Kajian Pengurusan Pembangunan Islam (ISDEV), USM, Pulau Pinang, (Email: mohdsyakir@usm.my)

#### Article history

**Received date** : 1-8-2021  
**Revised date** : 2-8-2021  
**Accepted date** : 22-9-2021  
**Published date** : 26-9-2021

#### To cite this document:

Simangunsong, S. & Mohd Rosdi, M. S. (2021).  
Kepemimpinan Berteraskan Islam Saidina Umar Al-  
Khatab RA. *Journal of Islamic, Social, Economics  
and Development (JISED)*, 6(39), 266 - 286.

**Abstract:** *Kertas kerja ini membincangkan kepemimpinan berteraskan Islam Saidina Umar al-Khatab r.a. Baginda merupakan seorang tokoh penting dalam sejarah peradaban Islam kerana telah mewarisi pemerintahan Islam sebagai khalifah kedua. Terdapat pelbagai ijtihad baharu yang dilakukannya seiring dengan perubahan masa, perluasan wilayah dan keadaan. Ijtihad-ijtihad ini mendapat tarikan umum kerana kaedah-kaedah yang digunakan dalam kepemimpinannya sangat memberi kesan kepada kemajuan pemerintahannya. Atas sebab tersebut kajian ini ingin mengumpulkan kaedah kepemimpinannya. Untuk itu, kertas kerja ini dilakukan dengan menggunakan kaedah kajian dokumen bagi mendapatkan data-data sekunder. Data-data ini kemudiannya dianalisis dengan menggunakan kaedah analisis kandungan. Hasil daripada analisis ini mendapati kepemimpinan Saidina Umar al-Khatab r.a melingkungi tiga asas iaitu keadilan, keprihatinan dan ketegasan. Menerusi tiga asas ini pemerintahannya memperoleh jaminan keselamatan dan hak dalam menyampaikan sesuatu aduan, baik orang Islam mahupun bukan Islam, sekaligus mengelakkan daripada berlakunya kezaliman. Di sebalik sifat ketegasannya, terdapat sifat prihatin. Pernah suatu ketika Baginda memaafkan dan membatalkan undang-undang memotong tangan seorang pencuri kerana dia melakukan perbuatannya kerana terpaksa. Ijtihad Saidina Umar memberi tumpuan kepada perlunya ilham dalam kepemimpinan berteraskan Islam. Baginda pernah mengirim surat ke sungai Nil dan memerintahkan mengalirlah kerana takut kepada Allah SWT dan tanpa tradisi syirik untuk mengorbankan anak dara yang dilemparkan dari ketinggian hingga mati menitiskan darah ke sungai Nil.*

**Kata Kunci:** *Kepemimpinan Islam, Berteraskan Islam, Saidina Umar al-Khatab R.A*

**Abstract:** *This paper discusses the Islamic-based leadership of Saidina Umar al-Khatab r.a. He is an important figure in the history of Islamic civilization because he inherited Islamic rule as the second caliph. There were various new ijtihads that he performed in line with the changes of time, the expansion of territories and circumstances. These ijtihads gained general attraction because the methods used in his leadership greatly affected the progress of his rule. For that reasons this study would like to collect his leadership methods. For that, this paper is*

done by using document review method to obtain secondary data. These data were then analyzed using content analysis methods. The results of this analysis found that the leadership of Saidina Umar al-Khattab r.a encompasses three principles, namely justice, concern and firmness. Through these three principles, his government obtained security guarantees and the right to submit a complaint, both Muslims and non-Muslims, while avoiding the occurrence of tyranny. Behind his assertive nature, there is a caring nature. There was a time when His Majesty forgave and repealed the law of cutting off the hand of a thief because he did his deed out of compulsion. Ijtihad of Saidina Umar focuses on the need for inspiration in Islamic-based leadership. He once sent a letter to the Nile and ordered it to flow out of fear of Allah SWT and without the tradition of shirk to sacrifice a virgin who was thrown from a height to death dripping blood into the Nile.

**Kata Kunci:** Islamic Leadership, Based on Islam, Saidina Umar al-Khattab R.A

## Pengenalan

Kaedah kepemimpinan Islam telah diaplikasikan sejak awal-awal Islam lagi. Daripada banyak-banyak khalifah Islam, Saidina Umar al-Khattab RA mewarisi kepemimpinan Rasulullah SAW<sup>1</sup>. Dia dipanggil oleh Rasulullah SAW dengan sebutan *al-Farūq*, yang bermaksud pembeza atau pemisah. Allah SWT telah memisahkan dalam dirinya antara yang betul (*haq*) dan yang sia-sia (*Bathil*). Hanya Umar r.a. yang begitu berani meluahkan pemikiran dan pendapatnya di hadapan Rasulullah SAW (Musthafa Murad, 2009). Kepintaran dan kehebatan Saidina Umar al-Khattab RA r.a bukan sahaja dapat dilihat dari kelebihanannya, tetapi juga dari keperibadiannya yang hebat. Keadaan fizikal dan kemampuannya sangat menonjol, menjadikan Saidina Umar al-Khattab RA r.a mampu mempunyai tanggungjawab yang besar (Husayn Ahmad Amin, 1997).

Di khazanah sirah keilmuan Islam, terutama yang telah terkenal sebagai ulumul Qur'an, ditemui perbincangan *muwafaqat* Umar<sup>2</sup>, yakni persetujuan Allah kepadanya dalam berbagai perkara atau kes yang berlaku dan kemudian ditetapkan sebagai undang<sup>3</sup>-undang Islam. Kesesuaian pendapat Umar dengan ketentuan wahyu menunjukkan bahawa alasan hukum Umar sangat istimewa. Umar dan pemahamannya tentang agama secara umum telah mendapat pengakuan langsung dari pemberi undang-undang (syariat), iaitu Allah SWT (Aulia Rachman, 2021), dan juga pengakuan Rasulullah SAW<sup>4</sup>. Umar adalah profil pemimpin yang

<sup>1</sup> *Pertama* "dari 'Uqbah bin' Aamir, dia berkata: Telah bersabda Rasulullah Shallallahu 'alaihi wa sallam: "Sekiranya ada Nabi setelahku, maka dia adalah 'Umar bin Al-Khaththab" (Riwayat As-Sunan At-Tirmidziy, No. Hadis 3686), *Kedua* Bahawa yang terbaik bagi manusia adalah Rasulullah SAW Dan (yang terbaik dari manusia) setelah Rasulullah SAW adalah Abu Bakar, kemudian 'Umar... "(Diriwayatkan oleh Ibn Abi' Aashim dalam As-Sunnah, No. Hadis: 993), *Ketiga*, dari Yahyaa bin Sa'iid, dari Naafi ', dari Ibn' Umar r.a, dia berkata: "Kami memilih yang terbaik di antara manusia pada masa Nabi Shallallahu 'alaihi wa sallam. Dan kami juga memilih (yang terbaik) adalah Abu Bakar, kemudian 'Umar bin Al-Khaththab, kemudian' Uthmaan bin 'Affaan r.a (Riwayat Bukhari, No. Hadis: 3655).

<sup>2</sup> Menurut sebagian ulama, sebagaimana dikatakan al-Suyuthi, jumlahnya sekitar dua puluh ayat. Rujuk Al-Suyuthi, Tarikh al-Khulafa', (Kaioro: Dar Saadah, 1980) hal, 109.

<sup>4</sup> *Pertama*, Dari 'Amru bin Al-'Aash r.a bahawa Rasulullah SAW mengirimmnya bersama pasukan Dzatus-Sulayil. Lalu saya ('Amru) bertanya kepadanya: "Siapakah manusia yang paling anda cintai?". Dia menjawab: "' Aisyah". Saya sekali lagi bertanya: "Jika dari kalangan lelaki?". Dia menjawab: "Ayahnya (yaitu Abu Bakar) ". Saya kembali bertanya: " Lalu siapa lagi? ". Dia menjawab: " 'Umar bin Al-Khaththab ". Seterusnya dia menyebut

berjaya, seorang mujtahid yang terkenal dengan sikap tegas dalam menegakkan keadilan. Umar mempunyai firasat tajam, berpengetahuan dan cerdas dalam memahami (Ibn Abdil Barr, t.t).

Di pentas sejarah manusia, nama Saidina Umar al-Khattab RA r.a. tidak dapat dipisahkan dari kegemilangan Islam. Pelbagai pencapaian yang telah dicapai yang tidak pernah diperoleh pada masa lalu sebelumnya. Adalah sangat wajar jika ketika itu nama khalifah Umar r.a mempunyai tempat secara khusus dalam sejarah perkembangan Islam sejajar dengan pemimpin terkenal di suku Quraisy (Marwah, 2018), bahkan seorang penulis bukan Islam Michael H. Hart meletakkan Saidina Umar al-Khattab RA mengikut urutan 51 daripada 100 orang berpengaruh dalam sejarah manusia.<sup>5</sup> Beliau juga mendapat pujian dan mandat dari Abu Bakar al-Siddiq dan dukungan dari kalangan para sahabat untuk memimpin sebagai khalifah kedua setelah Abu Bakar al-Siddiq. Perlantikan Abu Bakar al-Siddiq sebagai khalifah juga merupakan cadangan dari Saidina Umar Al-Khattab r.a.<sup>6</sup> Tokoh yang satu ini seperti tidak pernah kering sebagai sumber inspirasi dan pengetahuan bagi banyak orang, selalu menjadi objek kajian dan penyelidikan yang menarik minat para ulama, sarjana dan ahli sains. Khalifah kedua selepas khalifah Abu Bakar r.a. ini, mempunyai potret teladan yang luar biasa dari segi kepimpinan dan keperibadian (Marwa, 2018).

### **Kaedah Penyelidikan**

Kajian ini dilakukan secara kualitatif kerana melibatkan data sekunder melalui kaedah kajian dokumen. Kajian dokumen membantu pengkaji mendapatkan data-data daripada penulisan berbentuk artikel, jurnal, kertas kerja, tesis, buku-buku, laporan. Bagi kajian ini data-data yang dikumpulkan hanya menggunakan data sekunder (Silverman, 2000; Patton, 2002).

---

beberapa orang" (Riwayat Bukhari, No. Hadis: 3662), *Kedua*, Dari Abu Sa'iid Al-Khudriy r.a, dia berkata: "Ketika tidur saya melihat dalam mimpi semua manusia diperlihatkan kepada saya dan masing-masing memakai pakaian. Ada yang memakai baju ke dada, ada yang memakai baju di bawah dada. Kemudian saya diperlihatkan Umar ketika dia mengenakan pakaian panjang yang diseretnya, "Sahabat-sahabat itu bertanya," Apa takwil mimpi itu, ya Rasulullah? ". Dia Rasulullah SAW menjawab: "Agamanya" (Riwayat Bukhari, No. Hadis: 3691), *Ketiga*, dari Hamzah bin 'Abdillah bin' Umar: Bahwasannya Ibnu Umar berkata: Saya mendengar Rasulullah SAW bersabda: "Ketika saya sedang tidur, saya bermimpi saya diberi segelas susu dan kemudian saya meminumnya sehingga saya melihat sesuatu yang indah keluar dari kuku saya, kemudian saya memberikan yang lain sahabat mulia, 'Umar bin Al- Khatthaab ". Para sahabat bertanya: "Apa ta'wil mimpi itu, ya Rasulullah?". Dia menjawab: "Ilmu" (Riwayat Bukhari, No. Hadis: 82), *Keempat*, dari Abu Qilaabah, dari Anas bin Maalik, ia berkata : Telah bersabda Rasulullah SAW : "Orang yang paling penyayang terhadap orang lain di kalangan umatku adalah Abu Bakr, yang paling tegas dalam menegakkan urusan Allah (syari'at-Nya) adalah 'Umar....." (Riwayat At-Tirmidziy, No. Hadis: 3791), *Kelima*, Rasulullah SAW bersabda "Saya tidak tahu berapa lama saya akan hidup. Jadi, tiru dua orang setelah saya, yaitu: Abu Bakar dan Umar " (Diriwayatkan oleh' Abdullah bin Ahmad dalam Fadlaailush-Shahaabah No. Hadis: 198)

<sup>5</sup> Rujuk Michael H. Hart, (1978) atau terjemahan H. Mahbub Djunaedi (1982).

<sup>6</sup> Abu Bakar mencadangkan untuk mencalonkan Umar al-Khattab r.a dan Abu Ubaidah bin Jarrah r.a sebagai calon Khalifah, pengganti Nabi Muhammad Namun, kedua-duanya tidak bersedia untuk dicalonkan. Umar r.a risau jika cadangan Abu Bakar diterima, ia sebenarnya akan memunculkan perpecahan di kalangan ummah. Selain itu, Umar merasakan bahawa Abu Bakar mempunyai kelebihan berbanding dirinya. Umar segera mengambil tangan Abu Bakar dan memba'atnya, kemudian diikuti oleh Abu Ubaidah dan Basyir bin Sa'ad. Kesetiaan ini mula diketahui dengan ba'iat Saqifah atau ba'iat di dewan pertemuan, kerana persetujuan dan kenyataan hanya dibuat oleh pemimpin yang hadir di bertemu Saqifa. Rujuk Ah Zakki Fuad. Sejarah Peradaban Islam Paradigma Teks, Refleksi dan Filosofis. (Surabaya: CV. Indo Pramaha, 2012) hal 48.

Analisis data yang digunakan dalam kajian ini adalah kaedah analisis kandungan. Analisis ini digunakan untuk mendapatkan inferensi yang sah dan dapat dikaji semula berdasarkan konteksnya (Krippendorff, 1993). Dalam analisis ini proses memilih, membandingkan, menggabungkan dan menyusun pelbagai pandangan untuk mencari yang relevan (Serbaguna, 2005). Dalam kaedah sejarah, perbincangan mengenai analisis kandungan dokumen ini adalah bahagian penting yang akan mempengaruhi kebolehpercayaan hasil penyelidikan sejarah. Hal ini seperti yang dijelaskan oleh Gottschalk (1985) metod sejarah adalah proses memeriksa dan menganalisis catatan dan peninggalan masa lalu secara kritis. Rekonstruksi yang imajinatif daripada masa lalu ditempuh dengan proses historiografi (penulisan sejarah). Metod sejarah terdiri daripada empat langkah iaitu heuristik, kritikan, interpretasi, dan pensejarahan.

### **Teori dan Pemilihan Konsep**

Membuka perbincangan berkaitan teori kepemimpinan berteraskan Islam, maka menghuraikan asas konsep kepemimpinan berteraskan Islam. Mustafa Daud (1988) memetik pendapat al-Maududi yang menyatakan Islam mengasaskan konsep kepemimpinan berteraskan Islam berdasarkan tiga prinsip. Pertama, tauhid sebagai titik tolak segala proses kepemimpinan berteraskan Islam iaitu keEsaan-Nya, sifat-sifat kesempurnaan dan Maha Suci dari sebarang kekurangan Allah SWT. Justeru, ia menjadi nadi menggerakkan proses kepemimpinan tersebut. Kedua, risalah adalah hukum Allah SWT. Khususnya kepemimpinan berteraskan Islam yang diterima melalui wahyu oleh Rasulullah SAW dan tertulis dalam al-Quran dan Sunnah. Rasulullah SAW menunjukkan contoh dan teladan tentang pelaksanaan kepemimpinan Islam. Malah, beliau merupakan pemimpin pertama dan pengasas daulah Islamiyah berasaskan kepemimpinan berteraskan Islam. Ketiga, khalifah merupakan manusia dan wakil Allah SWT. Manusia diamanahkan dengan tanggungjawab melaksanakan amanah Allah SWT.

Sehubungan itu, al-Maududi menerangkan ciri-ciri amanah kepada manusia sebagai khalifah-Nya di dunia iaitu; (a) Amanah daripada Allah SWT dan manusia sekadar pemegang amanah yang dipertanggungjawabkan menunaikan tuntutan-tuntutannya. Malah, hak milik amanah tetap kepunyaan mutlak iaitu Allah SWT. (b) Manusia berhak menjaga amanah berdasarkan ketentuan Allah SWT. (c) Wujud batas-batas membolehkan amanah dilaksanakan (d) Manusia dikehendaki melaksanakan amanah mengikut kehendak Allah SWT. Dia merupakan pemilik mutlak amanah (Daud Mustafa 1988).

Di samping itu, Sayyid Qutb meletakkan kepemimpinan berteraskan Islam berdasarkan empat prinsip: Al-Hakimiyyah iaitu (a) tertakluk kepada Allah SWT (b) keadilan pemimpin (c) ketaatan rakyat (d) mengamalkan sistem syura' dan musyawarah (Ab Majid, Mohamad Kamil, Ab Majid, Norafifah dan Mohamad, 2012). Perkara ini turut diperjelaskan Shukeri Mohamad (1997) iaitu tertakluk kepada Allah SWT bermaksud kuasa tertinggi dalam memutuskan sesuatu polisi atau dasar negara ialah Allah SWT. Hal ini bererti keputusan yang dibuat selaras dengan syariat Islam.

Maka teori kepemimpinan berteraskan Islam yang akan pengkaji gunakan dalam kajian ini ialah gabungan daripada pendapat al-Maududi dan Sayyid Qutb iaitu kepemimpinan berteraskan Islam yang bertauhidkan Allah SWT, bersumber hukum al-Qur'an dan al-Hadis, adil dan amanah dalam menjalankan perintah Allah SWT dan bermusyawarah dalam setiap keputusan serta berharap Rahmat dan Ridha Allah SWT.

### **Dapatan Data: Kepemimpinan Berteraskan Islam Saidina Umar Al-Khattab RA**

Kepemimpinan didefinisikan sebagai proses, bukan kedudukan dan akan sangat membantu untuk menumpukan pada pendekatan situasional kepemimpinan dalam kedua literatur. Pendekatan situasi cuba memadankan pelbagai gaya kepemimpinan dengan situasi yang sesuai. Barat memandang kepemimpinan sebagai fokus pada matlamat dan pada masa yang sama bersikap individualistik (dalam erti kata bahawa pemimpin ingin mencapai matlamatnya). Kepemimpinan Islam serupa tetapi di samping itu perlu ditumpukan kepada masyarakat, dalam erti bahawa kebaikan yang dialami oleh orang lebih penting daripada tujuan peribadi pemimpin) dan yang selaras dengan Al-Quran dan Sunnah. Jabnoun dan Rasasi (2005) Kesamaan kedua-dua sastera Islam dan konvensional mendekati proses kepemimpinan sebagai hubungan antara pemimpin dan pengikutnya yang terlibat dalam aktiviti yang sedar secara aktif untuk mencapai tujuan yang dikongsi bersama. Ditambahkan oleh Bass dan Stogdill (1990) seperti potensi mempengaruhi orang lain.

Pandangan Beekun (1997) dalam Islam dan juga masyarakat konvensional, pemimpin yang mempunyai kepakaran dan pengetahuan, banyak menggunakan kekuatan ahli berbanding pemimpin lain yang kurang berpengetahuan. Perspektif Islam mengenai kekuatan rujukan serupa dengan perspektif konvensional. Baik dalam Islam dan konvensional, seseorang mempunyai kekuatan rujukan ketika orang lain ingin mengikutinya kerana dia mempunyai sifat yang menarik perhatian mereka. Oleh itu, pada kepemimpinan pengaruh, kedua-dua perspektif Islam dan konvensional mengenali dua jenis kekuatan (kedudukan dan kekuatan peribadi). Dalam pendekatan pengaruh kuasa, kepemimpinan konvensional mempunyai lima komponen; a) paksaan, b) kuasa sah, c) rujukan, d) pakar dan e) kuasa ganjaran. Semasa dalam Islam kelima-lima komponen itu wujud juga.

Dalam pandangan Beekun (2006) dan Khaliq (2009), mereka mengatakan aspek moral kepemimpinan dalam Islam adalah menjaga dan berorientasikan perkhidmatan. Untuk melayani Tuhan, pemimpin Muslim adalah bertindak sesuai dengan perintah Allah SWT dan Rasulullah SAW dan harus mengembangkan akhlak Islam yang kuat. Perwatakan akhlak ini akan tercermin oleh kepercayaannya yang semakin kuat terhadap Tuhan ketika dia melalui empat tahap perkembangan kerohanian: Iman (iman), Islam, Taqwa (kesedaran akan takut kepada Allah) dan Ihsan (keunggulan).

Dalam pandangan M. Al Qautsar Pratama dan Budi Sujati (2018) lebih terlihat sama dengan pandangan Hamka (1973) dari pada pandangan Muhammad Husain Haekal (2016) yang berfokus kepada sifat dan perilaku Umar al-Khattab RA. dimana M. Al Qautsar Pratama dan Budi Sujati (2018) berpandangan bahawa Saidina Umar al-Khattab RA adalah pemimpin yang berjaya membawa masyarakat Islam membina asas agama yang kuat. Seorang pemimpin yang taat, demokratik, jujur, adil, dan peduli terhadap bangsanya. Gaya dan pemikiran kepemimpinan Umar al-Khattab yang handal menjadikannya salah seorang pemimpin hebat pada zamannya. Umar adalah khalifah yang sangat mengutamakan pekerjaan dan produktiviti yang tinggi, dia menjadikan pekerjaan sebagai bentuk ibadah tertinggi.

Ada kesamaan pandangan M. Al-Qautsar Pratama dan Budi Sujati (2018) dengan pandangan Abdurrahman Asy Syarqawi (2010) yang membahaskan tentang 10 tahun kepemimpinan Saidina Umar al-Khattab RA secara umum, sedangkan Ijtihad Umar memiliki kesamaan dengan pandangan Muhammad Husain Haekal (2016). Dimana Abdurrahman Asy Syarqawi (2010) mengatakan bahawa, dalam sepuluh tahun pemerintahan Saidina Umar al-Khattab RA,



Madinah menjelma menjadi pusat negara terbesar pada masanya. Ijtihad dan norma-norma Islam bak pelita yang menerangi dunia. Kaum muslimin berhimpun dalam satu kesatuan umat, mewujudkan dalam kemakmuran di bawah payung keadilan, persamaan, persaudaraan, dan kemanusiaan.

Sedikit ada kesamaan perbincangan antara pandangan Muhammad Husain Haekal (2016) dan Jaribah bin Ahmad Al-Haritsi (2006) dengan Dr. Musthafa Murad (2012) terkait dengan bahasan hasil kepemimpinan dan kemampuan Umar secara umum dalam kepemimpinannya, hanya saja Dr. Musthafa Murad (2012) sedikit lebih terperinci mengenai hasil dan kemampuan dari kepemimpinan Saidina Umar al-Khattab RA. Dalam pandangan Dr. Musthafa Murad (2012) kepemimpinan Saidina Umar al-Khattab RA yang dikenal baik dalam sistem administrasi dan tata negara memberikan banyak kontribusi dalam pengaturan kekhalifahan. Umar membagi unit-unit negara menjadi iqlim (provinsi) dan distrik. Beberapa pejabat provinsi seperti gabenor diangkat oleh Umar sendiri. Umar juga memisahkan rangkap jabatan antara Eksekutif dan Yudikatif dalam pemerintahan Abu Bakar. Dengan prosedur utama pengambilan keputusan melalui musyawarah, Umar membentuk majelis syuro bernama *Ahl al-Hall wa al-'Aqd* yang berisi ulama dan cendekiawan. *Ahl al-Hall wa al-'Aqd* ini nantinya dibagi-bagi lagi menjadi lembaga-lembaga administratif tersendiri untuk menangani permasalahan secara spesifik. Umar juga membuka jawatan-jawatan khusus demi pelayanan masyarakat, diantaranya jawatan dakwah, jawatan keilmuan, jawatan hukum dan jawatan kesehatan. Kota-kota yang baru ditaklukan juga mendapatkan perhatian dalam bidang infrastruktur. Beberapa pembangunan infrastruktur utama adalah berkenaan dengan tempat tinggal, jalan-jalan, penyediaan sumber air dan tempat ibadah.

Dengan arah pandang yang berbeza Abdul Latip Talib (2009), Musthafa Murad (2014), Abdul Basit Ahmad (2001), Tarikuddin Bin Haji Hassan (2009), Syaikh Muhammad Al-Khudhri Bik (2012), Mohd Jamil Mukmin (1992), Abdullah Munib El-Basyiry (2017), dalam pandangan mereka ditemui bahwa Saidina Umar al-Khattab RA adalah pemimpin reformis dunia Islam, yang membina sejarah negara masa kememasaan Islam yang dihormati dan diakui sepanjang masa. Sedangkan Abdurrahman Asy Syarqawi (2010) dan Tarik Unal (2013) dalam pandangannya secara khusus mengatakan kepemimpinan Saidina Umar al-Khattab RA dikenal dengan menjunjung tinggi keadilan, ia adalah simbol keberanian, kejujuran, dan kerendahan hati. Dalam sepuluh tahun pemerintahan Saidina Umar al-Khattab RA, Madinah menjelma menjadi pusat negara terbesar pada masanya. Ijtihad dan norma-norma Islam bak pelita yang menerangi dunia. Kaum muslimin berhimpun dalam satu kesatuan umat, mewujudkan dalam kemakmuran di bawah payung keadilan, persamaan, persaudaraan, dan kemanusiaan”.

Prof Dr Ali Muhammad Ash-Shalabi (2016), Syaikh Khalid Muhammad Khalid (2013), DR. Ahmad Hatta, MA (2014), Fariq Gasim Anuz (2016), Dr. Musthafa Murad (2012), Abdul Rohim (2017), membahaskan pula keistimewaan dan kelebihan Saidina Umar al-Khattab RA. Prof Dr Ali Muhammad Ash-Shalabi (2016) mengatakan Khalifah Umar al-Khattab RA adalah legenda dari rerimbun sejarah Islam tentang kepemimpinan dan kenegarawanan. Sosok kepemimpinannya menggabungkan antara kefaqihan syariah dan kezuhudan yang paripurna, serta ketangguhan militer dan kejeniusan strategi. ditambah dengan kejeniusan dan cara berpikir yang jauh melompat ke depan. Semua itu ada pada Saidina Umar al-Khattab. Sosoknya yang tegas dan kuat pendirian berdampak positif di awal keislamannya. Islam yang kala itu didakwahkan secara sembunyi-sembunyi, perlahan-lahan menyembul ke permukaan dengan taufiq dari Allah kepada Umar RA. Terkait hal ini simak penuturan Ibnu Abbas,

beliau berkata, “Orang pertama yang berani menampakkan Islam di makkah adalah Saidina Umar al-Khattab RA”. Dalam pandangan Prof Dr Ali Muhammad Ash-Shalabi (2016) dan Syaikh Khalid Muhammad Khalid (2013) keutamaan Saidina Umar al-Khattab RA dapat dilihat dari riwayat Abu Hurairah yang mengatakan bahwa Rasulullah SAW bersabda;

*“Tatkala aku tertidur, aku melihat diriku berada di Surga, tiba-tiba aku melihat ada seorang wanita sedang berwudhu di samping sebuah istana. Aku menanyakan milik siapakah istana itu, lalu dikatakan, ‘Milik Umar.’ Maka aku melihat kecemburuan pada diri Umar hingga aku pun pergi meninggalkannya.”* Kemudian Umar menangis seraya mengatakan, *“Pantaskah aku cemburu kepadamu wahai Rasulullah SAW shalallahu ‘alaihi wa sallam.”*

(Riwayat Imam Bukhari, No Hadis: 3070)

Rasulullah SAW shalallahu ‘alaihi wa sallam mengatakan,

*“Seandainya ada Nabi setelahku maka ia adalah Saidina Umar al-Khattab RA.”*

(Riwayat Imam Tirmidzi, No Hadis: 3686)

Beliau juga bersabda;

*“Sungguh ada dari umat-umat sebelum kalian muhaddatsun (orang-orang yang diberi ilham), dan apabila ada pada umatku ini maka ia adalah Umar.”*

(Riwayat Imam Bukhari, No Hadis: 3486)

Hepi Andi Bastoni (2013) dan Abdul Rohim (2017) pula mencerminkan sosok Saidina Umar al-Khattab RA pada dua sisi yang selalu diperlukan. Untuk melihat dua sisi Umar al-Khattab yang benar-benar merangkum dua keperibadian 'bertentangan'. Sebagai contoh, di satu sisi Umar terkenal dengan ketegasan dan keberaniannya, yang juga disokong oleh kekuatan fizikalnya. Sebaliknya, dia begitu lembut bahkan pernah ada pendapatnya dikalahkan oleh cadangan wanita tua. Pernah suatu ketika dia memaafkan dan membatalkan undang-undang memotong tangan seorang pencuri kerana dia melakukan perbuatannya kerana terpaksa. Pada masa yang lain, dia masih membunuh seorang pencuri yang masih menegaskan bahawa dia mencuri kerana ia telah ditakdirkan oleh Allah. "Wahai Umar, adakah kamu ingin bertentangan dengan takdir Allah yang telah menjadikan aku sebagai pencuri?" kata pencuri itu. Umar dengan tegas menjawab, "Ya, aku menentang takdir Allah untuk melakukan takdir Allah yang lain, iaitu memotong tanganmu!" Dan, pencuri itu pun dipotong tangannya. Ringkasnya, Abdul Rohim (2017) menyatakan bahawa Khalifah Umar al-Khattab RA adalah tokoh yang agung dan mulia, tegas dan penuh lembut.

Mengenai perluasan wilayah didapati dalam pandangan Dr. Musthafa Murad (2012), Muhammad Mustafa Al-Azami (t.t), Hamka (1981) dan Abdul Aziz Bin Abdullah al-Humaidi (2015). Umar dalam literatur Barat selalu dijuluki sebagai ‘The Great’ kerana penaklukan-penaklukannya yang fenomenal. Pemerintahan Saidina Umar al-Khattab RA berlangsung dari 634-644 H, selama 10 tahun pemerintahannya dilalui oleh berbagai macam pengembangan dan penaklukan di luar wilayah semenanjung Arab. Penguasaan Empayar Parsi dan Empayar Rom adalah puncak kejayaan Umar al-Khattab dalam memimpin orang-orang Arab, yang jauh dari pengaruh kedua kerajaan sejak Nabi Muhammad diisytiharkan sebagai khatam al-Anbiya. Kawasan yang ditakluki oleh Umar al-Khattab adalah 1,500,000 km<sup>2</sup>. Lebih lanjut Muhammad Mustafa Al-Azami (t.t) dan Hamka (1981) dengan perincian mengenai pengembangan yang dilakukan oleh Umar al-Khattab, sebagai usaha untuk memberitakan tentang Islam ke berbagai belahan dunia. Wilayah-wilayah ini adalah: Iraq, Madain, Jazirah,

Ahwaaz, Raamhurmuzs, Sus, Tustur, Nahwanda, Isfiha, Azerbaijan, Raiy, Albaab, dan Khurasan. Maka tak heran Abdul Aziz Bin Abdullah al-Humaidi (2015) dalam pandangannya mengatakan bahawa, Saidina Umar al-Khattab RA adalah pemimpin *al-Faruq* (sang penakluk).

Dari kesan kejayaan perluasan wilayah masa kepemimpinan Saidina Umar al-Khattab RA maka ada perubahan yang bererti yang dibincang oleh Shanaz Taha Ahmed (t.t), At-Tabary (1879), Ramlah (2011), Alkhateeb (2014), Abdul Aziz (2011). Dalam Shanaz Taha Ahmed (t.t), beliau mengatakan bahawa perluasan Islam ke pelbagai wilayah di luar semenanjung Arab pada waktu itu menimbulkan berbagai perubahan yang perlu dilakukan dalam menentukan dasar yang berlaku di wilayah Saidina Umar al-Khattab RA. Dasar-dasar ini berkaitan dengan agama dan kepercayaan, kehakiman, ketenteraan dan pentadbiran awam dan ekonomi.

Salah satu dasar yang berkaitan dengan agama didapati dalam pandangan al-Tabary (1879) ialah dasar-dasar dalam aspek agama dan kepercayaan dilakukan oleh Saidina Umar al-Khattab RA ketika dia membuat perjanjian dengan penduduk Aelia (al-Quds, saat ini Palestin) seperti yang dilakukan oleh Nabi Muhammad dengan penduduk Madinah, yang diikuti dengan pembukaan kota ini oleh pasukan Islam. Umar al-Khattab berjaya menakluki kota Aelia tanpa kekerasan dan menjamin perlindungan orang Kristian dari orang Yahudi. Perjanjian terhadap negara Aelia lebih dikenali sebagai "Piagam Aelia".

Ramlah (2011) pula menyoroti dalam bidang penghakiman yang salah satu dasar yang muncul semasa kepemimpinan Umar al-Khattab. Dasarnya adalah dalam bentuk ar-Risalah al-Qadha<sup>7</sup> yang mengandungi beberapa prinsip undang-undang yang merujuk kepada prinsip-prinsip keadilan, seperti tugas hakim dan sebagainya. ar-Risalah al-Qadha membuktikan bahawa Islam meninggalkan peradaban yang bernilai tinggi dan juga membuktikan bahawa intelektual Muslim mempunyai pemikiran yang menjurus ke masa depan.

Dalam pandangan Faris Alkhateeb (2014) pula menyoroti dua perubahan asas atau dasar pada masa kepemimpinan Umar iaitu bidang ekonomi dan agama. Beliau mengatakan yang pertama, berkenaan dengan pungutan cukai yang dikenakan pada penduduk yang ditakluki, terutama yang dikendalikan oleh Kerajaan Byzantine. Cukai ini dikumpulkan di Madinah, asalnya dikumpulkan di Constantinople dan Ctesiphon. Kedua, berkaitan dengan toleransi agama dan kepercayaan yang diberikan kepada golongan tertentu. Kumpulan Monoposit Kristian, diberi kebebasan untuk beribadah di Syria, kumpulan Yahudi diizinkan kembali ke Yerusalem untuk beribadah, orang Kristian Nestorian diberi kebebasan untuk beribadah dengan perlindungan dari Umar ibn al-Khattab.

Ditambahkan oleh Abdul Aziz (2011) yang mendedahkan perubahan polisi yang berlaku pada zaman Umar al-Khattab. Pertama, kemunculan institusi yang dikenali sebagai Diwan al-'Ata '. Institusi yang menyimpan rekod penerima elaun (tunjangan) yang diperoleh dari perbendaharaan negara. Jumlah elaun yang akan diterima ditentukan oleh Umar al-Khattab berdasarkan suku, veteran perang Badar, Muslim yang berhijrah ke Abassania, veteran perang Uhud, Muslim yang berhijrah sebelum penaklukan Mekah, dan Muslim yang dapat membaca

---

<sup>7</sup>Adalah surat yang merupakan arahan dari Khalifah Umar al Khattab RA kepada para hakim, terutama kepada Abu Musa al-Asy'ari tentang bagaimana beretika di mahkamah dan apa yang harus dilakukan oleh hakim. Mahmud Abbas Aqqad, *Keagungan Umar bin Khattab*, (Jakarta: Pustaka Mantiq, 1993), hal 43-44



Al-Quran. Kedua, penggunaan gelaran Amir al-Mu'minin diperkenalkan. Gelaran Amir al-Mu'minin bukanlah kehendak Umar al-Khattab, melainkan seseorang memanggilnya. Gelaran ini menggantikan panggilan *khalifatu atau khalifati Rasulillah* yang diberikan sesuai dengan perintah pengganti Nabi Muhammad setelah Abu Bakar as-Sidiq. Ketiga, penetapan kalender Arab untuk tempoh pra-Islam menjadi kalender rasmi bagi umat Islam dengan penghijrahan Nabi ke Madinah sebagai titik permulaan tahun kalender. Perubahan di wilayah penaklukan Umar al-Khattab RA, tidak hanya terkait dengan perlindungan kebebasan beragama dan kepercayaan tetapi juga aspek ekonomi dipertimbangkan. Perubahan yang dilakukan oleh khalifah kedua setelah Abu Bakar as-Siddiq tidak hanya berkaitan dengan pajak, tetapi juga pendirian Bait al-Mal.

Mengenai polisi dan aturan harta para pejabat yang bertambah ketika selesai mengurus maka akan dikembalikan ke Baitul Mal. Hal ini dibincangkan dalam pandangan Abdurrahman al-Syarqawi (2010) bahawa Umar mencuba menegakkan keadilan dengan memperhatikan rakyat bawah dan mengawasi ketat para pejabat negara. Umar bahkan sampai harus menghitung harta kekayaan para pegawai yang akan menduduki sebuah jabatan kemudian diawasi. Jika setelah menjawat jawatan ternyata hartanya bertambah maka dia akan dipecat dan hartanya dibagi dua, separuh menjadi milik pejabat tersebut dan separuhnya lagi dikembalikan ke al-Baitul Mal. Umar juga menuliskan aturan yang ditujukan kepada para pegawainya yang tersebar di berbagai daerah. "Hati-hatilah kalian dan perhitungkan segala sesuatunya ketika kalian masih bisa menghitungnya sebelum kalian diminta menghitung pada saat kalian tidak bisa berbuat apa-apa. Ketahuilah, siapa yang berhati-hati dan mawas diri sebelum hilang kesempatannya, dia akan bahagia. Namun, siapa yang lalai dan hanya mengikuti hawa nafsunya, dia akan menyesal dan merugi." Umar bin Al Khathab adalah pemimpin yang terbiasa melihat dari dekat keadaan rakyatnya siang dan malam, menghilangkan kesusahan, menghinakan orang-orang yang sewenang-wenang, dan menolong yang lemah.

Ditemukan dalam pandangan Dwi Hidayatul Firdaus (2013), Sharifah Hayaati Syed Ismail al-Qudsy dan Asmak Ab Rahman (2011) mengenai perincian institusi-institusi yang muncul pada masa Saidina Umar al-Khattab RA, yang menerima pengagihan dana dari Bait al-Mal; Institusi Perkhidmatan Ketenteraan. Kehakiman dan Eksekutif, Institut Pendidikan dan Pembangunan Islam. Institusi Keselamatan Sosial, Institusi Hisbah iaitu sebuah institusi yang memiliki fungsi mengawasi penegakan dan penerapan undang-undang di pasar atau kawasan perdagangan, yang diketuai oleh muhasib. Agensi pengaduan yang bertujuan untuk memberikan laporan yang berkaitan dengan aduan orang ramai mengenai sesuatu yang memudaratkan masyarakat itu sendiri.

Secara khusus dan tersendiri pandangan Amru Khalid (2007) membincangkan pos tentera dimasa Saidina Umar al-Khattab RA. Beliau mengatakan bahawa sejarah mencatat Saidina Umar al-Khattab RA sebagai yang pertama mendirikan kem tentera tetap. Pos tentera di kawasan perbatasan mengatur berapa lama seorang suami dibenarkan pergi berjihad meninggalkan isterinya, yang tidak melebihi 4 bulan. al-Faruq juga merupakan yang pertama memerintahkan para panglima perang untuk menyerahkan laporan terperinci mengenai keadaan tentera, dengan membuat buku khas untuk merekodkan tentera dan mengatur gaji tetap mereka, termasuk doktor, penterjemah, dan penasihat khas yang menyertai pasukan.

Berbeza dengan Prof. Madya Dr. Marzuki bin Haji Mahmood dan Pro. Dato' Dr. Mahmood Zahudi bin Haji Abdul Majid, (2000), begitupun dengan Dr. Jaribah bin Ahmad Al-Haritsi (2006) turut membahaskan selain bahasan beliau diatas. diamana mereka membahaskan tentang Fiqh Saidina Umar al-Khattab RA. Ini dimulakan dengan memberi keterangan tentang perbezaan cara Abu Bakar al-Siddiq dengan Saidina Umar al-Khattab RA berhadapan dengan kes-kes pendakwaan. Satu perbezaannya ialah, jika saidina Umar tidak menjumpai jawapan berkenaan dari al-Quran dan Hadis Rasulullah SAW., beliau akan meminta pandangan Abu Bakar al-Siddiq sebelum membincangkan perihal tersebut dengan golongan terpelajar dan cerdik. Manakala Abu Bakar al-Siddiq akan terus kemukakan soalan beliau kepada golongan terpelajar dan cerdik jika beliau tidak menemui jawapan dalam al-Quran dan Hadis. Ada juga sifat konservatif yang dimiliki oleh Saidina Umar dimana beliau tidak gemar dengan mereka yang terlalu banyak meriwayatkan Hadis kerana bimbang umat Islam lebih banyak merujuk Hadis berbanding kitab al-Quran, sumber rujukan utama bagi seluruh umat Islam. Malah, beliau pernah mengurung beberapa orang kerana mereka terlalu banyak meriwayatkan Hadis. Namun begitu, tindakan beliau tidak dapat difahami sebagai menolak Hadis, kerana Saidina Umar menganggap Hadis Rasulullah SAW. sebagai sumber rujukan Islam selepas kitab al-Quran.

Prof. Madya Dr. Marzuki bin Haji Mahmood dan Pro. Dato' Dr. Mahmood Zahudi bin Haji Abdul Majid, (2000). Mengatakan tiga konsep pentadbiran khalifah Umar iaitu, keadilan dan persamaan hak di samping perlaksanaan syura diutamakan, pentadbiran berbentuk kombinasi nilai tegas dengan tolak ansur dan yang ketiga, setiap gabenor (amir) diberikan kebebasan dalam perkara-perkara yang khusus dan terhad. Saidina Umar al-Khattab RA. telah meletakkan beberapa syarat bagi seseorang calon pentadbir iaitu, mempunyai kekuatan fizikal (*al-Quwwah*), bersifat amanah, merendah diri dan memiliki kehebatan (*al-Tawadu' wa al-Habibah*) dan memiliki sifat belas kasihan (*al-Rahmah*). Pentadbiran Saidina Umar al-Khattab RA. dari aspek praktikal. Empat prioriti dalam sistem pentadbiran Saidina Umar al-Khattab RA. ialah mempunyai kepakaran (*expertise*), sentiasa mengkaji dan berunding, mempunyai perancangan dan garis panduan dan pelaksanaan peraturan secara sistematik. sistem yang dipimpin oleh Saidina Umar al-Khattab RA sendiri, iaitu sistem "Pengawasan Menyuluruh" (*al-Raqabah*), satu sistem pentadbiran yang meluas semasa zaman pemerintahan Saidina Umar al-Khattab RA. Badan ini dibahagikan kepada dua bahagian iaitu, Pengawasan Rakyat (*Riqabah Sya'biyyah*) dan Pengawasan Pentadbiran.

Masih lagi oleh Prof. Madya Dr. Marzuki bin Haji Mahmood dan Pro. Dato' Dr. Mahmood Zahudi bin Haji Abdul Majid (2000) Objektif dan kepentingan asas pentafsiran. Saidina Umar al-Khattab RA telah mengemaskini beberapa keputusan melalui penghayatan yang teliti dan kemas terhadap kitab al-Quran. Antara keputusan tersebut ialah menghapuskan bahagian "*al-Mu'allafatu Qulubuhum*" daripada senarai penerima zakat, pembahagian harta ghanimah, menggugurkan hokum hudud terhadap pencuri yang kelaparan, menambah bilangan sebat ke atas peminum arak, hukuman bunuh ke atas bilangan yang ramai kerana membunuh seorang, menukarkan qisas dengan diyah sesudah salah seorang wali al-dam memberi maaf, membayar diyat dengan wang, perubahan kadar pembelian, larangan berkahin dengan wanita kitabiyyah, dan yang terakhir, talak tiga secara serentak.

Sedangkan Jaribah Ahmad Al-Haritsi (2006) membahaskan Fiqh ekonomi Saidina Umar al-Khattab RA adalah konsep ekonomi yang diletakkan oleh Saidina Umar al-Khattab RA. Pertama tentang dasar-dasar ekonomi pemerintahan Saidina Umar al-Khattab RA (produksi,

konsumsi, distribusi, pertukaran wang), perubahan ekonomi dan solusinya dengan studi kasus krisis tahun ramadah). Kedua, pembangunan ekonomi dan hubungan ekonomi internasional (makna pembangunan ekonomi dan penanggungjawabnya, tuntutan-tuntutan pembangunan ekonomi, kendala-kendala dalam pembangunan ekonomi, dan hubungan ekonomi internasional) Ketiga, pengawasan negara terhadap ekonomi (hisbah dan pengawasan pasar, pengawasan harta, pengawasan dan pengaturan kerja,serta perlindungan lingkungan).

### **Analisis Data: Kepemimpinan Berteraskan Islam Saidina Umar Al-Khattab RA**

Dalam Islam fokus utama adalah kepercayaan (amanah) yang terdapat dalam kitab Suci al-Qur'an, (secara harfiah wahyu oleh Tuhan) dan Sunnah, (ucapan dan amalan Rasulullah SAW). Nilai kepemimpinan yang ditekankan dalam Islam dapat diertikulasikan dalam satu perkataan tauhid. Ketua (khalifah) yang berjanji untuk nilai-nilai tauhid bermaksud bahawa dia benar-benar mempercayai Keesaan dan kekuasaan Allah SWT. Jadi, para pemimpin akan sentiasa memperhatikan pertanggungjawaban kepada Allah SWT dan sesama makhluk atas segala perbuatan dan tindakannya. Mereka akan selalu berusaha memerintahkan kebaikan dan melarang kejahatan, (dipandu oleh syari'ah) dan akan mengambil keputusan mengenai asas perbincangan komunal (syura) sekaligus mewujudkan tahap kepercayaan dan sokongan yang tinggi di kalangan pengikut, yang diperlukan untuk meningkatkan kewajiban mereka untuk tujuan menjalankan perintah Allah SWT dan melayani umat manusia. Menurut Islam, Kepemimpinan adalah soal kepercayaan (amanah) pada pemimpin yang diminta untuk membimbing, melindungi dan memperlakukan pengikut dengan adil ('adl).

Saidina Umar al-Khattab RA dikenali dalam pemerintahannya telah menjalankan amanah al-Quran dan hadis. Pada ke Khalifahan Abu Bakar: "Dikatakan bahawa Abu Bakar meneruskan kehendaknya hingga selesai. (Oleh itu Abu Bakar tidak membantah pilihan Usman). Kehendak Abu Bakar seperti berikut: "*Bismillahirrahmanirrahim*. Ini adalah pesan (bukti) Abu Bakar bin Abi Quhafah pada akhir zamannya keluar dari dunia ini, dan pada awal waktunya memasuki akhirat; apabila orang-orang kafir menjadi orang yang beriman, orang yang tidak beradab percaya dan pembohong menjadi benar. Saya melantik pengganti saya Saidina Umar al-Khattab RA. Taat dan patuh kepadanya. Saya tidak mengabaikan kewajiban saya kepada Allah, kepada Rasulullah, agama, kepada diri saya dan anda semua. Sekiranya dia melakukan keadilan itulah harapan dan hanya itu yang saya tahu tentangnya. Tetapi jika dia berubah, maka setiap orang akan menuai hasil tindakannya sendiri. Apa yang saya mahukan adalah baik. Saya tidak tahu semua yang ghaib. Dan orang yang zalim akan tahu ke mana mereka akan kembali. *Wassalu'alaikum warahmatullah*.

Sehingga ke tahap ini, nampaknya memerlukan sedikit analisis kritikal sebelum beralih kepada perkara-perkara berikut yang tidak kurang menariknya. Berangkat dari Perjanjian Abu Bakar sehubungan dengan perubahan kursi pemerintahan khalifah untuk Saidina Umar al-Khattab RA berbeza dengan penobatan Khalifah Abu Bakar sebelumnya di Saqifah. Di sini beberapa pihak atau tokoh memainkan peranan penting dengan kenaikan Saidina Umar al-Khattab RA sebagai khalifah tanpa mengabaikan persetujuan seorang sahabat terkemuka (Abdurahman bin Auf) walaupun pada akhirnya dia bersetuju dengan pilihan khalifah Abu Bakar. Tentu saja, rumusan, bahwa pelantikan Saidina Umar al-Khattab RA sebagai pengganti Abu Bakar berdasarkan metodologi Shura, masih memerlukan data dan bukti yang tepat dalam berbagai arah. Pesan Abu Bakar sama sekali tidak mengandung ciri-ciri sistem syura, malah memperkuat wewenang khalifah untuk menentukan siapa yang paling layak memegang tampuk pemerintahan berikutnya, paling tidak menurut pandangan Abu Bakar.

Kesaksian Abu Bakar bahawa melantik Saidina Umar al-Khattab RA sebagai penggantinya bukan hanya cadangan atau buah pendapat biasa.

Selain menjadi pemimpin beramanah, Saidina Umar al-Khattab RA juga merupakan pemimpin yang biasa dengan musyawarah (perundingan). Setiap kali musim haji tiba, Saidina Umar al-Khattab RA membincangkan masalah negara secara umum dan menyeluruh. Pada waktu itu semua pegawai negeri dan gabenor dari semua daerah berkumpul untuk membawa laporan mengenai pengembangan wilayah masing-masing disertai dengan keluhan dari rakyat mereka. Sebagai bahan penilaian, selain dari laporan para gabenor, pernyataan dari para pegawai yang ditugaskan kepada Saidina Umar al-Khattab RA di berbagai wilayah juga didengar. Ringkasnya, perjumpaan setahun sekali adalah forum negara yang menentukan perjalanan tempoh pemerintahan berikutnya. Hari ini, perjumpaan ini dapat disamakan dengan Mesyuarat Kerja Nasional (Rakernas) atau Musyawarah Nasional (Munas). Dalam pertemuan itu, Saidina Umar al-Khattab RA berunding dengan semua peringkat pemerintahan baik di pusat dan wilayah untuk menyelesaikan pelbagai masalah umat dan negara.

Selain memberikan beberapa arahan yang dianggap penting dan strategik, dia juga mendengarkan dan didengarkan oleh semua pegawai negeri. Semua ini dilakukan untuk memperbaiki semua kesalahan dan kesulitan yang dihadapi serta mencapai kemajuan yang diinginkan oleh Saidina Umar al-Khattab RA untuk membuka pintu perbincangan bagi setiap orang yang akan menyatakan pendapatnya. Namun, tidak semua orang dapat menjalankan musyawarah dengan baik. Tidak semua orang dapat mempertimbangkan keputusan yang tepat dari pelbagai pendapat orang lain dalam musyawarah. Sebenarnya, tidak jarang orang menolak pendapat atau tidak menerima pendapat orang lain. Musyawarah adalah seni yang sukar. Dalam musyawarah, seseorang mesti dapat mengatasi perbezaan pendapat untuk membuat kesimpulan atau keputusan yang tepat. Dalam hal ini Saidina Umar al-Khattab RA adalah orang yang sangat mahir (genius) dalam musyawarah menggunakan seninya sendiri yang tidak dapat ditandingi oleh sesiapa pun. Kemampuan Saidina Umar al-Khattab RA untuk berunding terbukti dengan sikapnya yang tidak hanya mengakomodasi pendapat dari pakar dan orang yang berpengalaman tetapi juga dari orang yang menentang dan mempunyai pendapat yang kuat.

Keadilan juga mencirikan kepemimpinan Saidina Umar al-Khattab RA. Di mana dia datang ke rumah orang miskin, dia mendengar ada seorang anak menangis kerana lapar. Sementara itu, ibu kanak-kanak itu berhibur dengan merebus batu. Sebaik sahaja Saidina Umar al-Khattab RA mengetahuinya, dia membawa makanan dan memasaknya di tempat kanak-kanak yang menangis kelaparan. Dalam contoh lain, Kes Penentuan Hukum: suatu malam Saidina Umar al-Khattab RA sedang melakukan rondaan di kota Madinah untuk mengetahui lebih banyak tentang penderitaan orang-orangnya pada malam yang gelap itu. Di satu tempat dia mendengar seorang wanita mengeluh sendirian kerana suaminya sudah terlalu lama berada di barisan hadapan. Wanita itu mengucapkan beberapa ayat puisi yang menyatakan kesedihannya bahawa suaminya telah lama meninggalkannya. Saidina Umar al-Khattab RA mendengar keluhan yang ditujukan kepadanya. Pada waktu pagi Saidina Umar al-Khattab RA memanggil puterinya Hafshah. Dia berkata: "Hafshah, berapa lama seorang isteri dapat bertahan ditinggalkan oleh suaminya?" "Dia dapat bertahan sebulan, dua bulan atau tiga bulan, setelah bulan keempat dia tidak dapat bertahan lagi." jawab Hafsa. Sejak itu Saidina Umar al-Khattab RA membuat satu peraturan, setiap askar hanya bertugas di bahagian depan

tidak lebih dari empat bulan. Dan suami wanita itu, yang berada di depan, segera dipanggil pulang.

Peradilan bebas atau terbuka Saidina Umar al-Khattab RA dapat dilihat semasa Perang Badar. Saidina Umar al-Khattab RA berpendapat bahawa semua tawanan perang harus dihukum mati kerana mereka sangat memusuhi Islam. Rasulullah SAW bersetuju dengan pendapat Abu Bakar. Ternyata pada masa yang akan datang Nabi membenarkan pendapat Saidina Umar al-Khattab RA. Saran dan pendapat Saidina Umar al-Khattab RA yang disampaikan oleh Nabi Muhammad, telah menjadi alasan dan sokongan untuk turunnya ayat-ayat al-Quran, iaitu: al-Anfal 67-69; 70-71; Kemudian Rasulullah SAW bersabda: Kita akan dihukum dengan hukuman yang besar, kerana itu melanggar pendapat Saidina Umar al-Khattab RA al-Khattab, dan jika hukuman itu dijatuhkan, itu tidak akan terlepas dari hukuman kecuali Saidina Umar al-Khattab RA sendiri.

Perdamaian bagi Saidina Umar al-Khattab RA itu penting, dia sangat tunduk pada kebenaran, termasuk dari segi perdamaian dengan musuh-musuh Islam. Tetapi jika musuh-musuh itu khianat, mereka akan diperangi dengan tegas. Keadilan dan perdamaian, adalah ideal yang tidak rasional. Walaupun mungkin sangat diperlukan untuk kehendak dan tindakan manusia, keadilan ini bukanlah objek pengetahuan. Dari sudut pengetahuan rasional, hanya ada kepentingan, dan oleh itu konflik kepentingan. Penyelesaian konflik kepentingan dapat dicapai melalui sistem yang memuaskan satu kepentingan dengan mengorbankan kepentingan yang lain.

Saidina Umar al-Khattab RA sangat mementingkan kesejahteraan penduduk Madinah. Sekiranya terdapat kekurangan makanan kerana musim kemarau yang panjang, dia akan membawa masuk dari kawasan di luar Madinah, misalnya dari Mesir, Jordan dan kawasan Islam di luar Madinah. Ahli falsafah bercakap mengenai teori keadilan Plato mengenai masyarakat yang ideal adalah masyarakat yang sejahtera. Sebagai trend negara moden, negara selalu memihak kepada kepentingan rakyat, negara sebagai alat biasanya disamakan dengan bahtera, negara adalah bahtera yang menyangkut penumpangnya ke pelabuhan kesejahteraan. Makna Negara sebagai bahtera sudah terkandung dalam perkataan "pemerintah". Dari teori negara berkeadilan, Saidina Umar al-Khattab RA telah meletakkan asas sistem negara berkeadilan di negara Madinah. Saidina Umar al-Khattab RA tidak akan makan makanan yang enak, jika orang tidak makan. Apa yang dimakan, digunakan oleh masyarakat, itulah yang dimakan dan digunakan oleh Saidina Umar al-Khattab RA sebagai pemimpin sebuah negara Islam. Untuk memenuhi banyak keperluan yang tidak dapat dipenuhi oleh manusia secara individu, Negara dibentuk. Demikianlah Aristoteles yang berpendapat bahawa negara itu dibentuk dan dikekalkan kerana negara ini bertujuan untuk mengatur kehidupan yang baik untuk semua warganegara.

Dari teori negara berkeadilan, Saidina Umar al-Khattab RA telah meletakkan asas sistem negara berkeadilan di negara Madinah. Saidina Umar al-Khattab RA tidak akan makan makanan yang enak, jika orang tidak makan. Apa yang orang makan dan pakai, itulah yang dimakan dan digunakan oleh Saidina Umar al-Khattab RA sebagai pemimpin sebuah negara Islam.



Ketaatan dan kepatuhan rakyat terhadap kepemimpinan Saidina Umar al-Khattab RA sangat diakui, kerana teladannya sebagai sosok dengan semua ciri-cirinya. Kewibawaan dan ketegasan pendiriannya berdasarkan kebenaran dan keikhlasannya dalam menjalankan amanah rakyatnya dalam menjalankan pemerintahan. Akhlak yang tinggi dengan menjalani kehidupan sehari-hari yang sederhana, baik dalam tindakan, kata-kata, dan sikap. Achmad Ali (2009) menjelaskan prinsip-prinsip moral, sebagai berikut: 1) Peraturan undang-undang yang mengandung norma-norma moral dalam bentuk larangan, akan lebih efektif daripada peraturan perundangan yang bertentangan dengan nilai-nilai moral yang dipatuhi oleh orang-orang yang adalah sasaran penggubalan peraturan ini. Peraturan undang-undang yang sangat berkesan, adalah aturan hukum yang melarang dan mengancam sanksi untuk tindakan yang juga dilarang dan diancam dengan sekatan oleh norma lain, seperti norma moral, norma agama, norma adat, atau kebiasaan, dan lain-lain. Peraturan undang-undang yang tidak diatur dan dilarang oleh norma lain, akan lebih tidak efektif; 2) Keberkesanan atau tidaknya aturan hukum secara umum, juga bergantung pada tahap optimal dan profesionalnya para pejabat penegak hukum untuk menegakkan penegakan aturan hukum; bermula dari tahap pembuatan, sosialisasi, proses penegakan hukum yang merangkumi tahap penemuan hukum (penggunaan penakulan, penafsiran dan pembinaan hukum), dan penerapannya pada kes konkrit; dan 3) Keberkesanan suatu peraturan undang-undang pada umumnya juga memerlukan adanya taraf hidup sosio-ekonomi minimum dalam masyarakat.

### **Rumusan Konsep**

Pemimpin negara-negara majoriti Muslim juga menyedari bahawa kepemimpinan Islam dicirikan dengan semangat keagamaan dan moral yang menguasai seluruh bidang pemerintahan dan pentadbiran dengan menggunakan al-Quran, Hadis, sirah Rasulullah SAW dan sirah Khulafaurasyidin. Ia dikelaskan sebagai sumber Naqly (Al-Buraey, 1985). Namun, sejak masa itu dan melalui era revolusi industri pada abad 20-an, peristiwa revolusi berlaku yang dikuasai oleh barat. Pendekatan rasional (Aqly) bertambah kuat, disokong oleh penyelidikan dan penyebaran literatur yang luas. Penjanaan pengetahuan dikuasai oleh barat dan bahkan umat Islam mengubah tujuan mereka untuk mencari ilmu dari pusat-pusat ilmiah Islam tradisional ke Barat. Ketika mereka akhirnya kembali ke negara masing-masing (dengan% muslim yang tinggi), banyak yang menjadi pemimpin, berkhotbah dan mengamalkan sifat kepemimpinan seperti yang dipelajari di Barat. Sumber Naqly entah bagaimana tidak diberi perhatian sewajarnya dan komponen Aqly mendominasi. Hanya golongan elit yang mampu dididik di Barat tetapi selebihnya terus menuntut ilmu di pusat keilmuan Islam tradisional. Majoriti tidak begitu peduli dengan apa yang berlaku di negara masing-masing selagi pemimpin mereka dapat menyediakan persekitaran yang selesa dari segi ekonomi. Tetapi seiring dengan berjalannya waktu, keselesaan ini berubah dan peratusan massa yang menyedari perlunya pemimpin mereka memasukkan nilai Naqly semakin bertambah. Beberapa pemimpin mengambil petunjuk dan berubah.

Kepemimpinan Saidina Umar al-Khattab RA telah mampu membawa Islam menuju zaman keemasan. Banyak upaya yang telah berhasil diperoleh di bawah kepemimpinannya yang patut dijadikan teladan dan tuntunan bagi kehidupan kaum Muslim. Kesederhanaan, lebih mendahulukan kepentingan umat, penuh perhatian terhadap apa yang dihadapi dan dialami masyarakat yang hidup miskin. Keteladannya, telah menjadi inspirasi yang telah menjadi contoh untuk ditiru bagi pemimpin-pemimpin masa depan. Pemerintahan Saidina Umar al-Khattab RA telah mewariskan perkembangan Islam hingga saat ini, dalam bidang hukum, politik, pemerintahan, dan sosiologi. Demokrasi yang diajarkan oleh Saidina Umar al-Khattab

RA, berupa demokrasi rakyat dengan mendengarkan langsung keluhan masyarakat. Beliau mengunjungi kampung-kampung dengan cara menyamar, agar mendapat informasi yang sebenarnya tentang penderitaan rakyatnya. Salah satu penggagas negara hukum Madinah, adalah Saidina Umar al-Khattab RA dengan wawasan dan pengetahuan berdasarkan prinsip-prinsip Islam.

Kepemimpinan Saidina Umar al-Khattab RA didapati melalui tiga pendekatan, yaitu ijtihad, Ilham, dan karamah. ini telah dijalankan oleh Saidina Umar al-Khattab RA dalam kurun satu waktu. Saidina Umar al-Khattab RA dengan pertimbangan ijtihadnya membatalkan hukum potong tangan bagi pencuri yang terpaksa melakukannya kerana tuannya tidak memperhatikan keperluan hidup mereka. Saidina Umar al-Khattab RA dengan pertimbangan Ilhamnya (*muwafaqat* Umar) memberikan saran-saran yang berdasarkan agama. Pada waktu Rasulullah SAW memintakan pendapat Saidina Umar al-Khattab RA dalam penyelesaian tawanana perang Badr. Saidina Umar al-Khattab RA berpendapat dengan pemikiran ilhamnya. Karena tawanan jelas-jelas dan keras memerangi umat islam, maka hukumannya adalah hukuman mati. Meskipun saran Saidina Umar al-Khattab RA tidak diterima Rasulullah SAW, tapi kemudian dibenarkan oleh Rasulullah SAW. Demikian juga dengan pendekatan karamahnya Saidina Umar al-Khattab RA salah satu diantara karamahnya ialah Baginda pernah mengirim surat ke sungai Nil dan memerintahkan mengalirlah kerana takut kepada Allah SWT dan tanpa tradisi syirik untuk mengorbankan anak dara yang dilemparkan dari ketinggian hingga mati menitiskan darah ke sungai Nil, kemudian sungai Nil pun mengalir deras dan tanpa ada tradisi syirik lagi di Mesir.

Khalifah Umar al- Khattab r.a terbukti mempunyai sifat keperibadian yang hebat mampu membawa kejayaan umat Islam. Kehebatan Saidina Umar mendapat pengiktirafan dari pelbagai kalangan, baik Muslim atau bukan Islam (Salmah Intan, 2017), (Marwa, 2018). Kepemimpinan beliau berlaku dalam skop yang kecil sebagai ketua keluarga sehinggalah dalam skop pemerintahan.

Begitu juga, para sahabat telah terdidik dengan sifat kepemimpinan Rasulullah SAW turut mempraktikkan kepemimpinan dalam keluarga mereka. Hal ini berlaku dalam kepemimpinan Umar iaitu beliau pernah ditanya mengenai pembahagian kain untuk membuat jubahnya. Beliau dituduh tidak adil kerana pengagihan hibah Khalifahan dianggap tidak mencukupi untuk membuat jubah Umar dengan ukuran badan yang besar daripada orang biasa. Tunjuk perasaan itu dilakukan oleh orang-orang muda di antara rakan-rakannya, sehingga Umar memberikan penjelasan mengenai kes yang didakwa.

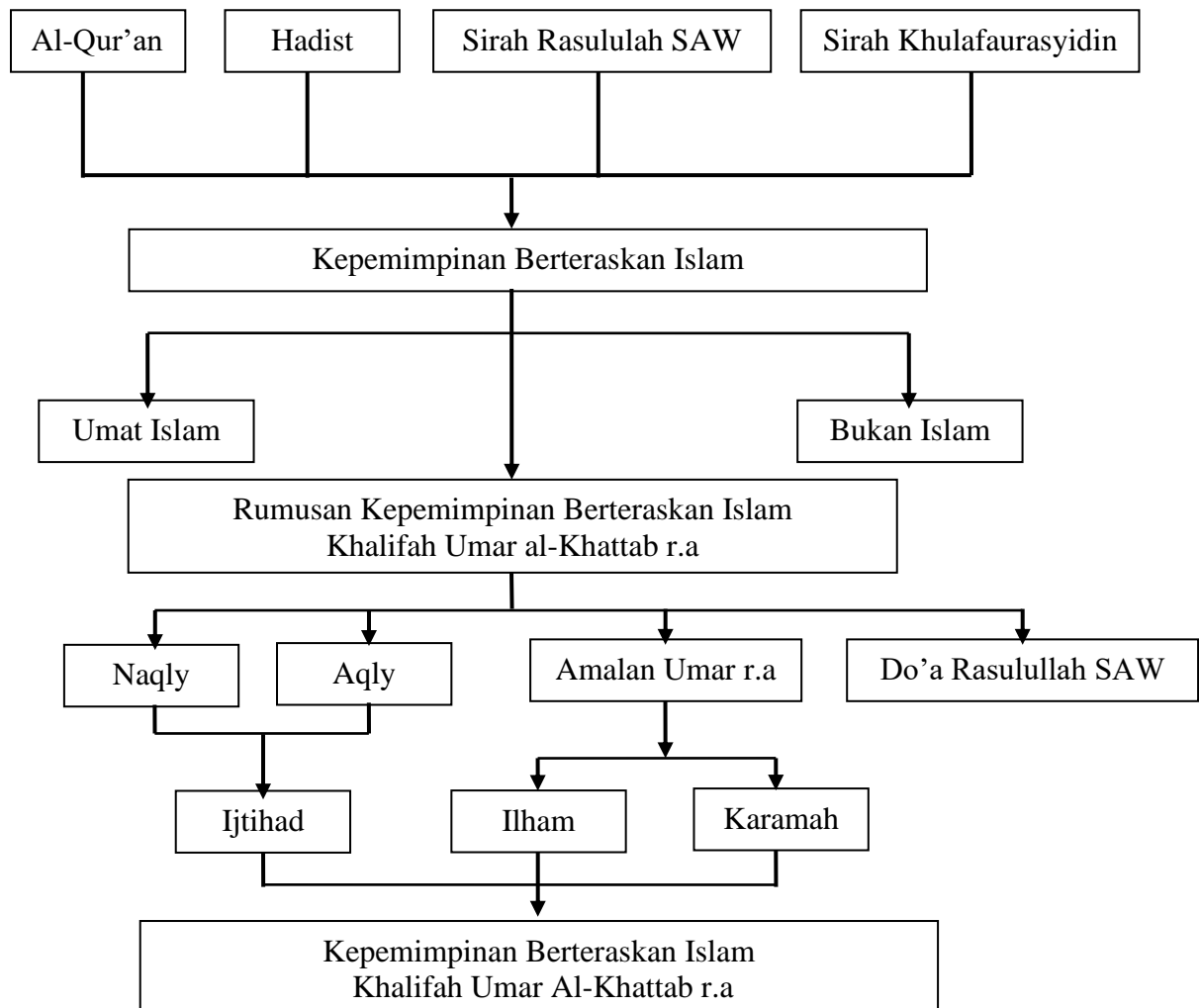
Dengan sifat khalifah rendah hati dan berakhlak mulia, beliau memberikan kepada anaknya untuk menjawab masalah tersebut. Abdullah bin Umar kemudian berdiri dan berkata, "Saya melihat bahawa pakaian ayah saya tidak cukup dengan kain yang dibelah, maka saya berikan bahagian saya kepadanya untuk mencukupi jubah yang menjadi ukuran ayah saya kerana jubahnya yang ada terlalu banyak tampalan. Mendengar bahawa pendakwa berkata lalu bangkit dari tempat duduknya dan berkata, "Sekarang kami akan mendengar dan mentaati kamu wahai Khalifah (Endrik Safuddin, 2015). Sifat keadilan beliau terlihat dengan satu ungkapan bahawa, "Kalaulah mati seekor kambing di tebing Sungai Furat dalam keadaan kehilangan rakan taulannya, nescaya aku merasa Allah SWT akan bertanya kepadaku pada hari kiamat (Abi Nu'aim, t.t).

Para sahabat lain juga memenuhi kriteria mengikut kaedah kepemimpinan seperti kepemimpinan Rasulullah SAW, namun kepemimpinan Saidina Umar lebih menonjol kerana pelbagai ijhtihad kepemimpinan yang dilakukannya lebih banyak berbanding dengan khalifah yang lain. As-Sa'di mengatakan mengenai ijhtihad Umar mengenai budak-budak Hathib bin Abi Balta'ah telah mencuri unta jantan dari Muzainah. Umar datang kepada mereka dan mereka mengakui. Kemudian Umar menulis sepucuk surat kepada Abdul Rahman bin Hathib yang kemudian datang kepada Umar. Umar berkata kepadanya, sesungguhnya budak-budak Hathib telah mencuri unta seorang lelaki dari Muzainah dan mereka semua mengakuinya. Kemudian Umar menghantar Kathir bin al-Shalt pergi dan memotong tangan mereka. Kemudian tiba-tiba Umar menarik keputusannya dan berkata, "Demi Allah, seandainya saja aku tidak mengetahui apa yang menyebabkan mereka melakukan itu dan kelaparan sehingga mereka mencuri dan apa yang dilarang menjadi sah bagi mereka, tentu aku akan memotong tangan-tangan mereka" (Ibn Qayyim al-Jauziyyah, 1996).

Kemudian pencuri itu segera dibebaskan dari hukuman memotong tangannya berdasarkan pendapat Umar. Dari keterangan ini dapat diketahui bahawa latar belakang pemikiran Umar dalam hal ini kerana pada waktu itu musim kelaparan dan kemiskinan sehingga orang yang mencuri tidak semestinya didorong oleh kejahatan jiwa mereka tetapi didorong oleh paksaan mempertahankan hidup mereka. Dengan kata lain, pencuri itu melakukannya kerana keperluan makan untuk hidup<sup>8</sup>. Ijhtihad Umar melakukannya untuk memberi faedah penting kepada tujuan syariat itu sendiri. Pemilihan Saidina Umar sebagai objek kajian ini untuk melihat kepemimpinan yang dianjurkan Islam dan menjadi asas pembinaan konsep kaedah kepemimpinan berteraskan Islam berasaskan kepemimpinan Saidina Umar al-Khattab RA r.a.

---

<sup>8</sup> Ada tiga sebab mengapa Khalifah Umar al-Khattab tidak menjatuhkan hukuman potong tangan pencuri, pada peristiwa di atas. Tiga sebab ia dibina berdasarkan hadis, qiyas, dan syubhat. Dari hadis Rasulullah SAW yang meriwayatkan Makhul, dari Abu Umamah, dia berkata, Rasulullah bersabda, "Tidak ada yang memotong tangan pada semasa kelaparan." Rujuk Ilauddin 'Ali bin Hisamuddin al-Burhan Fauri, *Kanz al-'Ummâl fî Sunan al-Aqwâl wa Af'âl*, Jil. 5, (Beirut: Muassasah al-Risâlah, Cet.5, 1401 H), 381; Abdur Rauf al-Munawi, *Faid al-Qadîr*, Jil. 6, (Mesir: al-Maktabah al-Tijâriyyah al-Kubrâ, Cet.1, 1356 H), 436. Hadis ini didaifkan oleh al-Albani. Muhammad Nasiruddin al-Albani, *Shâhîh wa Da'îf al-Jâmi' al-Şaghîr*, (Beirut: al-Maktabah al-Islâmiyy, t.t.), 1445. Dari sini, keputusan Umar adalah meperaktikkan isi hadis secara harfiah. Al-Syirazi menjelaskan, apabila seseorang mencuri pada masa paceklik, maka perlu ada tinjauan (sebelum menghukumnya). Jika stok makanan ada, maka dijatuhi hukuman, karena dia tidak butuh dengan apa yang ia curi. Demikian juga sebaliknya. Ini sebagaimana riwayat, bahwa 'Umar mengatakan, "Aku tidak melaksanakan hukum potong tangan tahun ini." Rujuk: Abu Ishaq Ibrahim al-Syirazi, *al-Muhadhdhab*, (Mesir: 'Isâ al-Ḥalabî, T.Th.), 282. Dalam kes yang lain pencuri unta, dia tidak menghukumnya, malah menggugurkan hukuman kedua-duanya. Kerana pencurian itu dilakukan apabila keperluan itu timbul pokok pada masa itu sukar dicari kerana musim kemarau. Umar berpendapat pencurian itu disebabkan oleh syarat darurat, bukan kerana bentuk i'tidâ (pelanggaran). Sebab kedua dilihat dari qiyâs. Ibn Qayyim mengatakan bahawa keputusan Umar batalkan penalti memotong tangan adalah semata-mata kerana qiyâs dan sesuai dengan peraturan syarak. "Rujuk Ibnu Qayyim al-Jauziyyah, *I'lam al-Muwaqqi'in*, Jil. 3, hal 10. Orang yang mencuri dalam keadaan darurat, jangan dipotong tangan, di qiyas kan dengan firman Allah surah al-Baqarah 2:173 "Tetapi sesiapa yang terpaksa (memakannya), bukan kerana dia menginginkannya dan tidak (atau) pelanggaran, tidak ada dosa baginya." Al-Qurthubi menjelaskan bahawa perkataan "al-Idtirâr" dalam ayat ini mempunyai dua makna; keadaan yang dipaksa oleh orang lain dan keadaan kelaparan yang sangat. Selanjutnya, katanya, majoriti ulama dan fekah menafsirkan ayat ini dengan keadaan lapar. Rujuk Ibnu Qayyim al-Jauziyyah, *I'lam al-Muwaqqi'in*, Jil. 2, hal 225. Ibn Qayyim menjelaskan bahawa "al-Idtirâr" adalah syubhat yang sangat kuat menggugurkan undang-undang memotong tangan. Rujuk Ibnu Qayyim al-Jauziyyah, *I'lam al-Muwaqqi'in*, Jil. 3, hal 10.



**Rajah 1: Kerangka Konseptual Kajian**

**Penghargaan**

Jutaan terima kasih diberikan kepada pihak Universiti Sains Malaysia (USM) kerana memberikan sokongan, dorongan dan kepercayaan kepada para pengkaji untuk memikul tanggungjawab melaksanakan Geran Bridging bertemakan *Survival Pengikut Gerakan Islam Di Malaysia Pasca-Konflik: Satu Kajian Ekonomi Politik* dengan nombor rujukan USM 304/CISDEV/6316210. Artikel yang dikemukakan ini adalah termasuk daripada salah satu kajian untuk memperdalamkan lagi penyelidikan dalam geran tersebut.

## Bibliografi

- Abdul Karim dan Salmah Intan. (2017). Kekhalifaan Umar Ibn Khattab. (13-23 H/ 634-644 M). Jurnal Rihlah Vol. 5 No.2.
- Abdul Munib El-Basyiry,. (2017)., Meneladani Kepemimpinan Khalifah; Khulafaur Rasyidin dan Khalifah Pilihan, Jakarta: Amzah.
- Abdullah Ibrahim Al-Kaylany,. (2008). *ijtihad Umar fi ardisAWad*. Oman Jordan. (2008). <http://journal.stiei-kayutangi-bjm.ac.id/index.php/jv112/article/view/37>. (accessed 27 August 2020).
- Adil, H. M. (1992). *Letters of Hadrat Umar Farooq*. New Delhi: Kitab Bhavan.
- Adnan, A. (2006). "A study of Islamic leadership theory and practice in K-12 Islamic school in Michigan", available at: <http://contentdm.lib.byu.edu/ETD/image/etd1273.pdf>. (accessed 30 January 2021).
- Al-Qudsy, Sharifah, and Asmak Ab Rahman. 'Effective Governance in the Era of Caliphate `Umar Ibn Al-Khattab. (634-644)'. European Journal of Social Sciences 18. (4): 2011.pp.618. <http://kn-ow.com/read/studies/KN-OW-Effective-Governance-in-the-Era-of-Caliphate-Umar-Ibn-Al-Khattab.pdf>. (accessed 27 August 2020).
- Al-Salabi, M.R. (2001a). *Al-Khulafaa Al-Rashedeen: Abo-Bakr*. <http://saaaid.net/book/open.php?cat=7danbook=2146>, downloaded on December 30, 2020.
- Al-Salabi, M.R. (2001b). *Al-Khulafaa Al-Rashedeen: Omar ibn Al-Khattab*..
- Alsharif, M. M. 2005. *Sahih Muslim: The Authentic Hadiths of Muslim*. by. Imam Muslim Bin Hajaj Bin Naysaburi. CA: Dar Al Kotob dan Jarir Bookstore.
- Al-Suyuthi, Tarikh al-Khulafa'. (1980). Kaioro: Dar Saadah.
- Al-Thabari,. (1987). *Tarikh al-Umam wa al-Mulk*, Beirut: Dar al-Fikr. jilid V.
- Amin, Husayn Ahmad. (1997) Seratus Tokoh dalam Sejarah Islam, Bandung: PT. Remaja Rosda Karya.
- Amin, Samsul Munir. 2009. Sejarah Tamadun Islam. Jakarta: Amzah.
- Anisuzzaman, M. And Majumder, M. Z. A. (1996). *Leadership: Western and Islamic – A Conceptual and Explorative Study*. published by Bangladesh Institute of Islamic Thought. (BIIT)., Dhaka, PP.6-7, 22-23, 41-45
- Anshari. (1993). Wawasan Islam: Pokok-Pokok Pikiran tentang Islam dan Umatnya. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Aranha, M.C. (2002). *A Good Place to Be - A Leadership Guide for Making Your Vision a Reality*. NY: National Professional Resources Inc.
- Armstrong, K. (2000). *Islam: A short History*. NY: Random House.
- Arsyianti, L.D. and Beik, I.S. (2007)., "Islamic paradigm on leadership and management: a conceptual analysis", paper presented at International Conference, Management from Islamic Perspective at Hilton Kuala Lumpur, 15-16 May, Organized by KENMS.
- Ashour, A. S. (1973). *Further discussion of Fiedler's contingency model of leadership effectiveness*. Organizational Behavior and Human Performance, 9(3)., 369-376.
- As-Sallabi, A. M. (2007). 'Umar Ibn al-Khattab : His life and time. (Translated Nasiruddin Khattab). Riyadh: International Islamic Publishing House.
- As-Souoti, G. (d. 1505). *Tarikh al-Kholafaa. The History of Islamic heads of state*. Beirut, Lebanon: Dar Al-Kotub Al-Ilmiah.
- Auliya Rachman. 2021. Pemikiran Fikih Umar Dalam Perspektif Humanisme Modern. Borneo Journal of Islamic Education Vol 1, No 1.
- Jaribah Bin Ahmad Al Haritsi,. (2017). *Fiqh Ekonomi Umar Bin Al Khattab*, Pustaka Al Kautsar.



- M. Quraish Shihab. (2011). *Membaca Sirah Nabi Muhammad s.a.w. Dalam Sorotan alQur'an dan Hadits-Hadits Shahih*. Jakarta: Lentera Hati.
- Marwa. (2018). Umar Bin Khattab. Potret Keteladanan Sang Pemimpin Umat journal IAIN ternate., altadabbur.
- Maudoodi, Sayyid, Abu A'la. 1991. *The Islamic Movement: Dynamics of Values, Power and Change*. Edited by Khurram Murad. Leicester, UK: The Islamic Foundation.
- Muhammad Nasiruddin al-Albani,. (t.t). *Ṣaḥīḥ} wa Ḍa'īf al-Jāmi' al-Ṣaḡhīr*, Beirut: al-Maktabah al-Islāmiy, 1445.
- Muhammad Rawwas,. (1999). *Mausu'ah Fiqhi Umar Ibn al-Khattab RA*, terj. M. Abdul Mujieb AS Eksikloedi Fiqih Umar bin Khattab ra. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Muhammad Syafi'i Antonio. (2007). *Muhammad SAW The Super Leader Super Manajer*, PLM, Jakarta. Indonesia.
- Munir Fuady, 2007, *Dinamika Teori Hukum*, Ghalia Indonesia, Bogor.
- Murad, Musthafa. 2009. *Kisah Umar Ibn Khattab*, (ter) Ahmad Ginanjar Sya'ban dan Lulu M. Sunman, dari judul asli 'Umar ibn al-Khaththâb, Cet. I . Jakarta : Zaman.
- Muslim. (2000). *Sahih Muslim. Authentic Prophetic traditions as compiled by Imam Muslim*. Vol. 2 .Z.A. Al-Mundhiri, Trans. Riyadh, Saudi Arabia: Darussalam. (Original work 817/874).
- Mustafa Faydah,. (1997). *ta ' sis Umar bin Khattab*. Headquarters Malik Faisal lilbuhus wadirasatil Islamiya.
- Mustafa Murad, *Kisah Hidup Abu Bakar as-Siddiq*, terj. Ahmad Ginanjar & Lulu M. Sunman, cet. 4, (Jakarta: Zaman, 2013)
- Mustafa Murad. 2013. *Kisah Hidup Abu Bakar as-Siddiq*, terj. Ahmad Ginanjar & Lulu M. Sunman, cet. 4. Jakarta. Zaman 2013.
- Mustafa Murad. (2007). *Kisah Hidup Ali Ibn Abu Thalib*, Jakarta: Dar al-Fajr.
- Mustafa, K.A. (1996). *Leadership Dynamism: Instilling Vision for the Future Century*. Teraju Dinamik Sdn Bhd, Kuala Lumpur.
- Nanus, B. (1992). *Visionary Leadership*. CA: Jossey-Bass Publishers. NJ: Prentice Hall.
- Rahmawati, Naili,. (t.t). *Kebijakan ekonomi Umar Ibn Kaththab*, Mataram, Indonesia: Fakultas Syariah IAIN Mataram.
- Rawwas Muhammad, Umar. (1999). *Mausu'ah Fiqhi Ibn al-Khattab RA*, trans. M. Abdul Mujieb US. Fiqh Eksikloedi Umar binAl-Khattab.Jakarta: King Grafindo Persada.
- Razwy, A. Ashgar. (1997). "Umar bin al-Khattab, the Second Khalifa of the Muslims." A Restatement of the History of Islam dan Muslims C.E. 570 To 661. 1st ed. (accessed 27 August 2020).
- Razwy, A. Ashgar. (t.t). "Umar bin al-Khattab, the Second Khalifa of the Muslims." A Restatement of the History of Islam dan Muslims C.E. 570 To 661. 1st ed.
- Redha, Mohammad. (1999). 'Al-Farouk Omar Ibn Al-Khattab the Second Caliph.' 1st ed. Published by Dar Al-Kotob Al-Ilmiyah, Beirut- Lebanon. [http://www.islamicbulletin.org/free\\_downloads/companions/the\\_second%20caliph\\_omar\\_ibn\\_al\\_khattab.pdf](http://www.islamicbulletin.org/free_downloads/companions/the_second%20caliph_omar_ibn_al_khattab.pdf). (accessed 27 August 2020).
- Renre, Abdullah. (2013). *Tafsir Ayat-Ayat Sejarah*. Makassar: tp.
- Ringkasan Siyar A'Lam An-Nubala. 2008. *Biografi Sahabat, Tabiin, Tabiut Tabiin, dan Ulama Muslim 4 /Imam Adz-Dzahabi*, Jakarta :Pustaka Azzam. edisi 1.
- Robert K. Greenleaf. 1970. *The Servant as Leader*. (Indianapolis, IN: Greenleaf Center for ServantLeadership).

- Robert, F.R. (2009)., “*The role of values in servant leadership*”, Leadership dan Organization Development Journal, Vol. 22 No. 2, pp. 76-83, available at: Emerald Database. (accessed 2 May 2020).
- Rost, J. (1991). *Leadership for the twenty-first century*: Westport, CT: Praeger.
- Rowe, A.J., Mason, R.O., Dickel, K.E., dan Snyder, N.H. (1993). *Strategic Management, A Methodological Approach*. NY: Addison-Wesley Publishing Company.
- Roy, L. (2009). Website: <http://twu.ca/academics/graduate/leadership/servant-leadership/quotes.html>. (accessed 10 June 2020).
- Rudiana,. (2015). Islam Sebuah Sistem Kehidupan Bernegara. Cosmogov: Jurnal Ilmu Pemerintahan, 1. (1).: 188 – 204.
- Rumelt, R.P., Schendel, D.E., dan Teece, D.J. 1996. *Fundamental Issues in Strategy*. Boston: Harvard Business School Press.
- S. Huntington. (1996). *The Clash of Civilizations and the Remaking of World Order*. New York: Simon dan Schuster.
- S. Mahmood. (2006). ‘*Secularism, Hermeneutics, and Empire: The Politics of Islamic Reformation,*’ Public Culture, 18(2)., 323.
- S.A.A. Mawduddi. (1977). *Capitalism, Socialism and Islam*. Kuwait: Islamic Book Publications.
- S.H. Nasr. (1990). *Traditional Islam in the Modern World Abingdon*. Oxford: Taylor dan Francis Group.
- Safi, Louay. 1995. *Leadership and subordination: An Islamic perspective*. American Journal of Islamic Social Sciences, Summer, vol. 12, 2204-223.
- Saloner, G., Shepard, A., dan Podolny, G. (2005). *Strategic Management*. NY: John Willy and Sons.
- Samuel P. (1993a). ‘*The Clash of Civilizations?*’ Foreign Affairs. 72(3).: 22-49.
- Sanders, J. E., Hopkins, W. E., dan Geroy, G. D. (2003). *From transactional to transcendental: Toward an integrated theory of leadership*. Journal of Leadership dan Organizational Studies, 9(4)., 21-31.
- Sanders, J., Hopkins, W., and Geroy, G. (2002). *Transcendental leadership theory: Exploring the spiritual dimensions of leadership*. Paper presented at the Academy of Management. Denver.
- Sarros, J.C. and Cooper, B.K. (2006). *Building Character: a leadership essential*. Journal of Business and Psychology, 21. (1).,1- 22.
- Schriesheim, C. A., Tolliver, J. M. and Behling, O. C. 1978. *Leadership theory: Some implications for Managers*. MSU Topics, Summer,. (26).: 35.
- Schumpeter, J. A. (2012). *Capitalism, socialism and democracy*: Routledge.
- Sendjaya, S., 2010. “*Exploring servant leadership across cultures: Comparative study in Australia and Indonesia*”, The International Journal of Human Resource Management, 21(5)., 754–780.
- Sergiovanni, T. J. (1996). *Leadership for the schoolhouse: How is it different? Why is it important?* : Jossey-Bass, Inc. Publishers, 350 Sansome Street, San Francisco, CA 94104.
- Shadid, Anthony. (2001). *Legacy of the prophet: despots, democrats, and the new politics of Islam*. Boulder, Co: Westview Press.
- Shafiyurrahman Al-Mubarakfuri. (2011). Sirah Nabawiyah., penerj. Agus Suwandi.Al Hamid al Husaini. Riwayat Kehidupan Nabi Besar Muhammad SAW. Ummul Qura: Jakarta. Indonesia.
- Shams, R. T. (2008). *Merging spirituality and religion: Developing an Islamic leadership theory*. IIUM Journal of Economics and Management. 16(1)., 15-46.

- Sharfuddin, I. (1987). *Toward an Islamic administrative theory*. The American Journal of Islamic Social Science, 4(2), 229-244.
- Shaw, P. (2006). *The Four Vs of Leadership: Vision, Values, Value-added and Vitality*. Chichester: Capstone Publishing Limited.
- Shibli-Nu'mani, Shamsul 'Ulama A. 1957. *Omar the Great: The Second Caliph of Islam*. Translated by Maulana Zafar Ali Khan. Pakistan: Lahore, Sh. Muhammad Ashraf
- Shihab, Quraisy. (2004). *Tafsir Al-Misbah : Pesan, Kesan, dan Keserasian Al-Qur'an*, Tangerang: Lentera Hati.
- Siddique, K. 1998. *Political dimensions of Seerah. London dan Toronto: ICIT*.
- Singarimbun, Masri dan Sofian Effendi, *Metode Penelitian Survei*. Edisi Revisi. Cetakan ke-19 Jakarta: LP3ES, 2009.
- Singarimbun, Masri dan Sofian Effendi. 1989. *Metode Penelitian Survei*. Jakarta: PT Pustaka LP3ES
- Stacy, R.D. (2003). *Strategic Management and Organizational Dynamics*. 4th Eition . London: Pitman Publishing.
- Stanmore, Middlesex, U.K.: (1997). *World Federation of K S I Muslim Communities Islamic Centre*. 1997. <http://www.al-islam.org/restatement-history-islam-and-muslims-sayyid-ali-ashgar-razwy/umar-bin-al-khattab-second-khalifa>. (accessed 27 August 2020).
- Supriyadi, Dedi. 2008. *Sejarah Peradaban Islam*. Bandung : Pustaka Setia.
- Susmihara dan Rahmat. (2013). *Sejarah Islam Klasik*. Yogyakarta: Ombak, 2013.
- Sutherland, J., dan Canwell, D. 2004. *Key Concepts in Strategic Management*. Palgrave NY: Macmillan.
- Sutherland, J., dan Canwell, D. 2004. *Key Concepts in Strategic Management*. Palgrave NY: Macmillan.
- Suyūfī, Jalāl al-Dīn 'Abd al-Raḥmān ibn Abī Bakr. (1995). *The History of the Khalifah's Who Took the Right Way*. 1st ed. London: Ta-Ha. <http://www.bogvaerker.dk/Umar.html>. (accessed 27 August 2020).
- Suyūfī, Jalāl al-Dīn 'Abd al-Raḥmān ibn Abī Bakr.(1995). *The History of the Khalifah's Who Took the Right Way*. 1st ed. London: Ta-Ha Publishers.1995. Pp. 3- 8. <http://www.bogvaerker.dk/Umar.html>. (accessed 27 August 2020).
- Sweedan, T. M. (2000). *Ar-Rasoul Al-Qaa'd The leader prophet*. Cassette Recording, Riyadh, Saudi Arabia Qurtubah Corporation.
- Syafi'i, Antonio. (2001). *Bank Syari'ah Dari Teori dan Praktek*. Jakarta:Penerbit Gema Insani.
- UNILA, Naili,. (t.t). *Omar Ibn Kaththab economic policy*, Mataram: Faculty of Sharia IAIN Mataram.
- Yacoob, Mohammad.(2010). *'Umar Ibn Al Khattab among the Most Influential People in History'*. IslamiCity. 2010. <http://www.islamicity.com/articles/Articles.asp?ref=IC1012-4389#sthash.9Mc7CqPH.dpuf>. (accessed 27 August 2020).
- Yatim, Badri. 1999. *Sejarah Tamadun Islam*. Jakarta: RajaGrafindo Persada.